

Tampereen kaupungin toiminnan ja talouden katsaus 04/2025

Kaupunginhallitus 2.6.2025
Kaupunginvaltuusto 16.6.2025

Yleinen kehitys

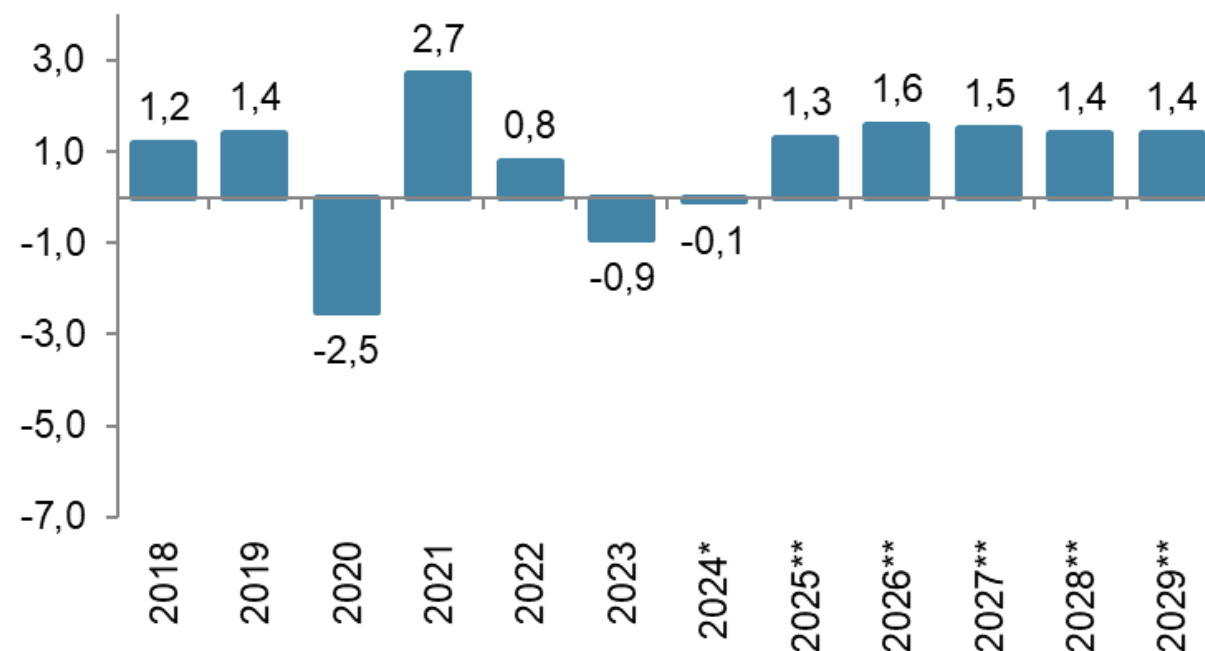
- Valtiovarainministeriön arvion mukaan kuntatalouden tilanne on viime vuotta huomattavasti haastavampi. Tampereen kaupungin talous on notkahtanut vuonna 2025 odotettuakin enemmän. Verotulojen heikko kehitys ja työttömyysetuuksien kasvu ovat synkentäneet talousnäkymiä. Kiristynyt taloustilanne ja rakenteellinen alijäämä edellyttävät merkittäviä talouden tasapainottamistoimenpiteitä.
- Kuluva vuoden väestönkasvu ensimmäisellä vuosikolmanneksella on ollut Tampereella edellisvuotta maltillisempaa. Ennakkotietojen mukaan Tampereen väkiluku on kasvanut alkuvuodesta 288 asukkaalla. Kuntien välisestä muutossa on saatu tappiota, mutta maahanmuuton osalta muuttovoittoa.
- Asuntotuotannon luvut ovat heikentyneet jo useamman vuoden ajan. Vuoden 2025 ensimmäisellä vuosikolmanneksella asuntoja valmistui merkittävästi vähemmän kuin 2020-luvulla. Haettujen rakennuslupien ja asuntorakentamisen aloitusten määrät ovat kuitenkin lievästi kasvaneet vuoden 2024 syksystä lähtien.
- Tampereen työttömyysaste on ollut nousussa kevästä 2023 lähtien. Myös uusien avointen työpaikkojen määrä on vähentynyt huomattavasti. Tampereen työttömyysaste oli huhtikuussa 13,1 %, kun se oli koko maassa 11,5 %. Työttömien määrä on kasvanut erityisesti pitkäaikaistyöttömien ja alle 25-vuotiaiden osalta.
- Kunta- ja hyvinvointialan neuvotteluosapuolet ovat hyväksyneet neuvottelutuloksen alan työ- ja virkaehtosopimuksista ajalle 1.5.2025-29.2.2028. Sopimuskauden palkankorotukset ovat yhteensä 9,17 %, ja korkoa korolle laskien vaikutus on 9,5 % . Tampereen kaupungin osalta ratkaisu tarkoittaa noin 42,0 milj. euron kasvua henkilöstömenoissa vuoden 2025 muutettuun talousarvioon nähden.

Suomen talouden vire

VM:n Taloudellinen katsaus, kevät 2025

- Suomen bruttokansantuote (BKT) supistui viime vuonna 0,1 prosenttia vuositasolla, mutta talous kääntyi kasvuun vuoden aikana.
- Inflaation hidastuminen ja korkojen lasku lisäävät kulutusta. Rakentamisen toipuminen, energiasiirtymä ja puolustushankinnat lisäävät investointeja.
- BKT kasvaa 1,3 prosenttia vuonna 2025 ja 1,6 prosenttia vuonna 2026 ja 1,5 prosenttia 2027.
- Työmarkkinoiden käänne on myöhentynyt ja työllisyys kasvaa selvästi vasta vuosina 2026–2027 talouden vahvistuessa. Työttömyysaste laskee vuoden 2025 8,8 prosentista 7,9 prosenttiin vuonna 2027.
- Talouden kasvua varjostaa kuitenkin Yhdysvaltojen kauppapolitiikka, ja jos tullit eivät jää lyhytaikaisiksi on vuosien 2025 ja 2026 kasvu selvästi ennustettua heikompaa.

Bruttokansantuotteen volyymin vuosimuutos Suomessa

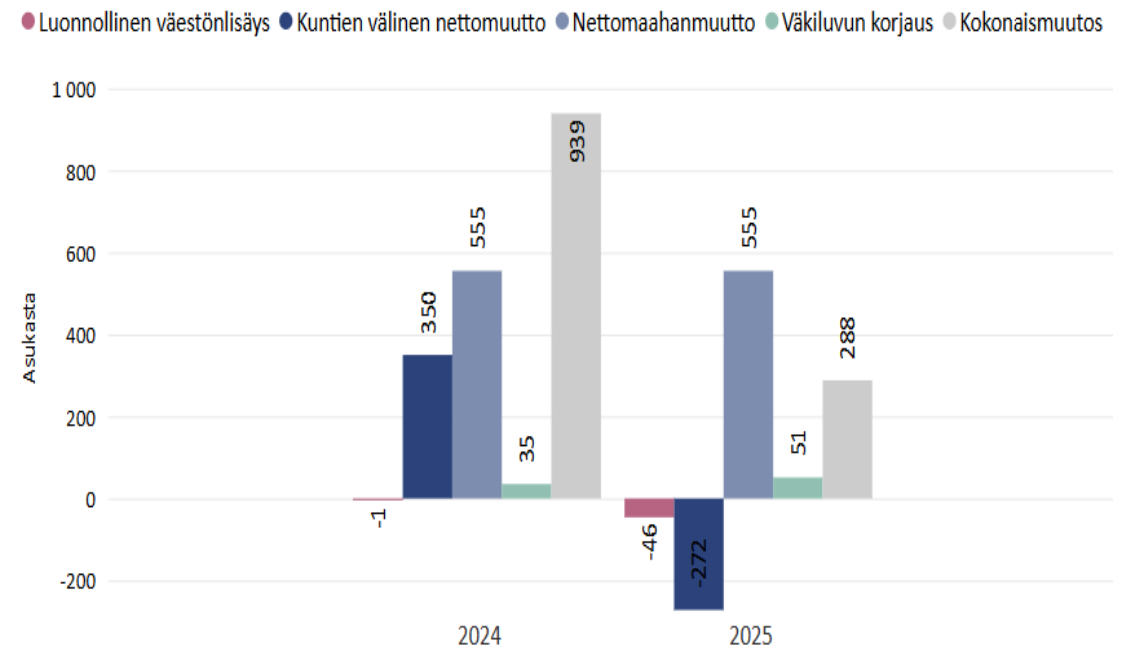


Väestönkasvu ja sen rakenne

ennakkotieto, huhtikuu

- Tilastokeskuksen ennakkotiedon mukaan Tampereella oli huhtikuun lopussa 260 468 asukasta.
- Tampereen väestö on kasvanut 288 asukkaalla tammi-huhtikuussa, mikä on yli 600 asukasta vähemmän kuin edellisvuonna vastaavana aikana. Alkuvuoden väestönkasvu on ollut lähivuosia maltillisempaa.
- Tampere kärsi kuntienvälisessä muutossa muuttotappiota -272 asukasta. Maahanmuuton osalta muuttovoittoa saatiin 555 asukkaan verran.
- Luonnollinen väestönlisäys on ollut alkuvuoden aikana negatiivinen ja oli huhtikuun lopun tilanteessa -46 asukasta.
- Vieraskielisten osuus väestöstä oli noin 11,5 %.
- Ensimmäisen kvartaalin aikana noin 70 % Tampereelle kohdistuneista maahanmuutoista (tulomuutto) oli tehty Euroopasta ja Aasiasta.

VÄESTÖNKASVUN RAKENNE



Väestönkasvu kehyskunnissa ja kuutoskaupungeissa

ennakkotiedot, huhtikuu

- Tampereen kehyskuntien väestö on kasvanut tammi-huhtikuun aikana 1030 asukkaalla. Edellisvuoteen verrattuna kasvu on ollut maltillisempaa. Eniten ovat kasvaneet Kangasala, Tampere ja Nokia.
- Huhtikuun tilanteessa Kangasala ja Lempäälä ovat ylittäneet edellisvuoden vastaavan ajanjakson väestönkasvun.
- Väestönkasvun rakenteissa on kehyskuntien välillä eroja, esimerkiksi Kangasalla kasvu on perustunut valtaosin kuntien väliseen muuttovoittoon, kun Lempäälässä luonnollisen väestönlisäyksen osuus kasvusta on ollut noin kolmannes kuluvana vuonna.
- Kuuden suurimman kaupungin osalta ainoastaan Helsinki on ylittänyt edellisvuoden vastaavan ajanjakson väestönkasvun.
- Määrällisesti eniten ovat kasvaneet Helsinki, Espoo ja Vantaa.
- Lähes kaikkien kuutoskaupunkien väestönkasvu perustuu valtaosin muuttovoittoon, mutta pääkaupunkiseudun kuntien sekä Oulun osalta luonnollinen väestönlisäys on kasvattanut asukasmäärää muita kuutoskaupunkeja enemmän tammi-huhtikuussa.

TAMPEREEN KAUPUNKISEUTU

ENNAKKOVÄKILUKU

424 317

VÄESTÖNKASVU

1 030

Alue	Väkiluku	Kasvu
Kangasala	34 283	332
Lempäälä	24 993	139
Nokia	36 350	174
Orivesi	8 852	-17
Pirkkala	21 126	84
Vesilahti	4 523	12
Ylöjärvi	33 722	18

KUUTOSKAUPUNGIT

Alue	Väkiluku	Kasvu
Espoo	322 745	1 814
Helsinki	687 441	3 423
Oulu	216 313	161
Turku	206 537	464
Vantaa	252 168	899

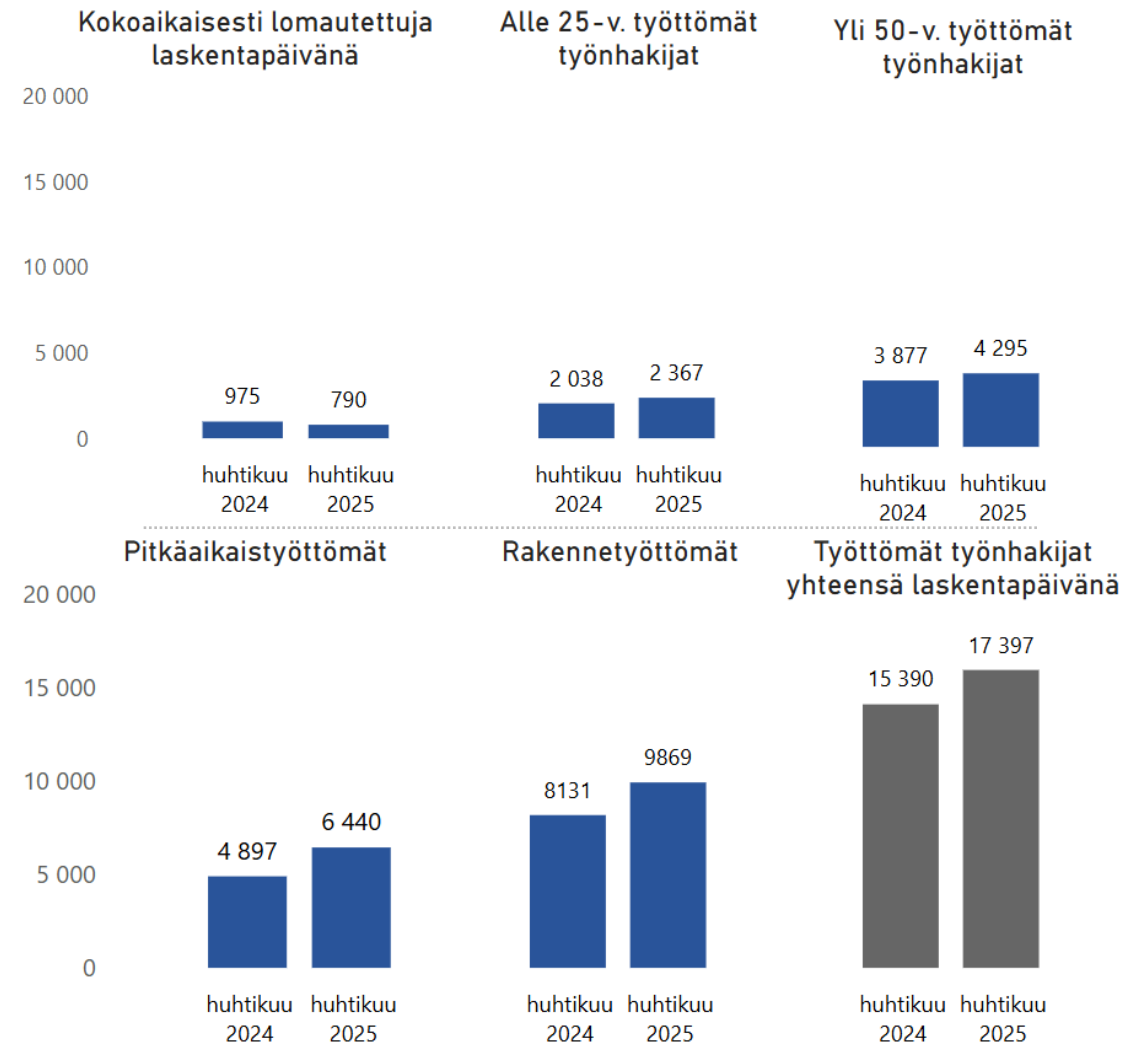


Kuva: Visit Tampere, Laura Vanzo

Työllisyys

- Tampereen työttömyysaste oli huhtikuussa 13,1 % (koko maassa 11,5 %).
- Työttömänä työnhakijana oli 17 397 tamperelaista. Edeltävään kuukauteen verrattuna työttömyysaste laski kausivaihtelun mukaisesti 0,4 %-yksikköä ja työttömien työnhakijoiden määrä laski 504 henkilöllä. Vuodentakaiseen tilanteeseen verrattuna työttömyysprosentti kuitenkin kasvoi 1,1 %-yksiköllä ja työttömien työnhakijoiden määrä 2 007 henkilöllä.
- Työttömien määrä on vuoden aikana kasvanut erityisesti pitkäaikaistyöttömien (+32 %) ja nuorten (+16 %) kohdalla.
- Uusien avointen työpaikkojen on määrä pysynyt koko vuoden hyvin matalalla. Huhtikuussa uusia avoimia työpaikkoja ilmoitettiin yhteensä 2 979, mikä on 417 vähemmän kuin vuosi sitten.

Lähde: TEM työnvälitystilasto



Pystyakselilla: henkilöä, vaaka-akselilla: aika

Työllisyys

- Työttömyysaste on kasvanut Pirkanmaalla samaan tahtiin koko maan työllisyyskehityksen kanssa.
- Huhtikuussa 2025 Pirkanmaan työttömyysaste oli 11,3 % ja koko maassa 11,5 %. Vuodessa työttömyysaste on noussut Pirkanmaalla 1,1 % ja koko maassa 1,2 %.
- Huhtikuussa 2025 Tampereella oli kuuden suurimman kaupungin vertailussa kolmanneksi alhaisin työttömyysaste.
- Vuoden 2025 aikana Tampereen työttömyysaste on kehittynyt myönteisemmin kuin muissa suurissa kaupungeissa. Tammikuusta alkaen työttömyysaste on laskenut 0,7 %.

Huhtikuu 2025

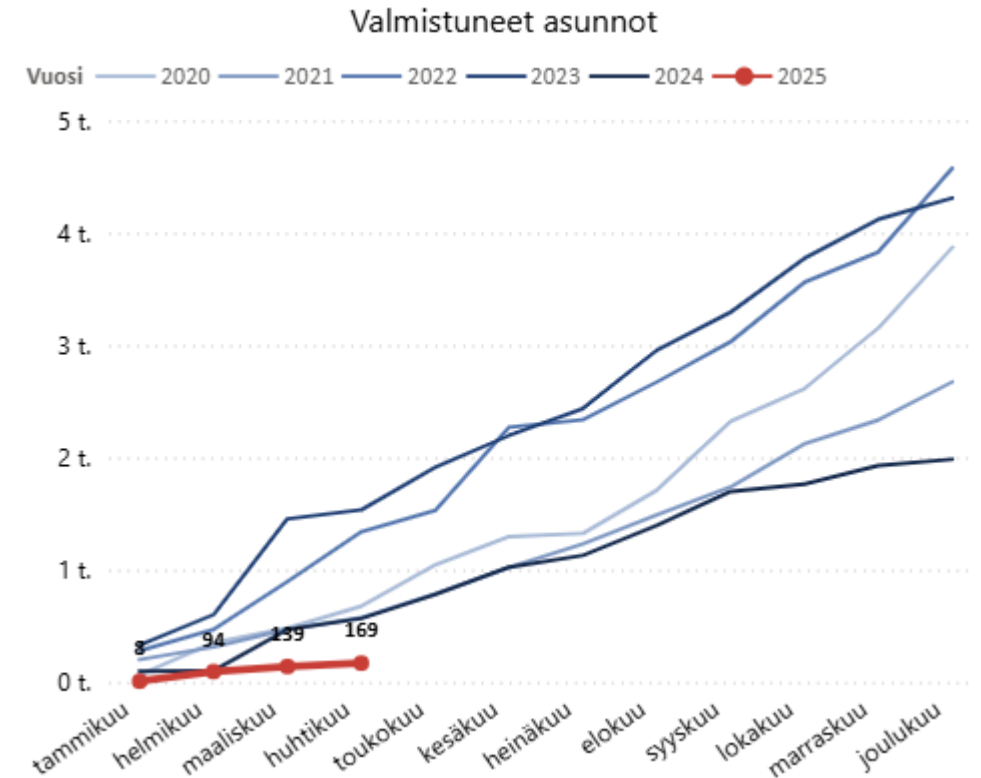
%	Alue
11,3	Pirkanmaa
11,5	KOKO MAA

%	Kaupunki
14,0	Turku
13,6	Oulu
13,6	Vantaa
13,1	Tampere
12,9	Helsinki
10,8	Espoo

Lähde: TEM työnvälitystilasto

Asuntorakentaminen

- Alkuvuonna 2025 on valmistunut merkittävästi vähemmän asuntoja kuin aiemmin 2020-luvulla.
- Välillä tammikuu-huhtikuu valmistui 169 asuntoa. Toiseksi vähiten asuntoja valmistui vuonna 2024, 568 kappaletta.
- Vuonna 2024 valmistui 1986 asuntoa, mikä on vähiten sitten vuoden 2015. Näistä asunnoista 45 % on kohtuuhintaista asuntotuotantoa.
- Myönnettyjen rakennuslupien ja asuntorakentamisen aloitusten suhteen tilanne ei näytä yhtä heikolta. Rakennuslupia on alkuvuonna myönnetty samaa tahtia kuin kahtena edellisvuotena. Tampereella on tällä hetkellä rakenteilla 2936 asuntoa (19.5.2025).
- Yksiöiden osuus valmistuneista asunnoista on ollut viime vuosina laskussa. Kuitenkin 2024 yksiöiden osuus on kasvanut (2023: 36 %, 2024: 42 %)



Keskeisiä nostoja toiminnan tavoitteiden etenemisestä 1/2

- Toiminnan tavoitteet etenevät pääosin suunnitellusti tai niiden toteutumista ei voida vielä arvioida. Osa toteumista tarkentuu syksyllä tai tilinpäätöksen yhteydessä mittaritietojen saatavuudesta johtuen.
- Useista lasten ja nuorten hyvinvointiin kohdistuvista tavoitteista saadaan tieto myöhemmin kesällä tai syksyllä. Tällaisia ovat mm. tavoitteet koskien perusopetuksen koulupäivän aikaista koettua hyvinvointia ja kiusaamista, oppimistuloksia, koululaisten fyysistä toimintakykyä sekä lasten, nuorten ja ammatillisten opiskelijoiden kokemaa yksinäisyyttä. Huhtikuun tilanteessa ilahduttavaa on, että negatiivisen syyn vuoksi eronneita, oppivelvollisuuden piiriin kuulumattomia vailla ammatillista tutkintoa olevia opiskelijoita oli edellisvuotta vähemmän.
- Tamperelaisten hyvinvoinnin vahvistamisen näkökulmasta on myönteistä, että tamperelaisten liikkuminen ja harrastaminen on lisääntynyt lähes kaikissa keskeisissä kohteissa (uimahallit, Monitoimitalon ja Motivaattorin toiminta, Discord-alusta, nuorisopassin käyttäjämäärät). Myös eri alueiden tasapainoista kehittämistä edistävän, syksyllä 2024 valittujen kohdealueiden kaupunginosaohjelman valmistelu etenee suunnitellusti. Haasteita liittyy vuoden 2025 hyvinvointikyselyn mukaan syrjintää kokeneiden ja itsensä yksinäiseksi tuntevien aikuisten osuuden kasvuun, minkä lisäksi kokemus oman asuinalueeseen liittyvistä vaikuttamismahdollisuuksista on heikentynyt.

Keskeisiä nostoja toiminnan tavoitteiden etenemisestä 2/2

- Tampereen vetovoiman näkökulmasta keskeinen onnistuminen on kävijämäärien kasvu kaikissa Tampereen keskeisissä kulttuurikohteissa (kirjastot, historialliset museot ja taidemuseot, Kulttuuritalo Laikku, Laikunlava, Lasten Kulttuurikeskus Rulla ja Tampereen Filharmonia). Kaupungin edelläkävijyyttä vahvistetaan muun muassa puolustusteollisuuden liiketoiminta- ja innovaatioekosysteemin edistämistyöllä, johon liittyvän yhteistyömallin valmistelu on parhaillaan käynnissä.
- Asumisen näkökulmasta on positiivista, että kaupungin asuntotuotantotavoite 716 kohtuuhintaisesta asunnosta tullaan huhtikuun arvion mukaan saavuttamaan. Pientalorakentamisessa ei vuonna 2025 aivan ylltetä tavoitteeseen (150 pientaloa). On tosin huomioitava, että vaikka vuosittainen tavoitetaso ei toteudu tontinluovutuksen osalta, asemakaavavaranto mahdollistaa 150 pientalon rakentamisen tulevina vuosina.
- Kestävää kaupunkikehitystä edistetään tavoitteiden osalta suotuisasti. Joukkoliikenteen matkustajamäärät ovat kasvaneet 4,9 % edelliseen vuoteen verrattuna, ja raitiotien Pirkkala-Linnainmaa jatko-osuuden rakentaminen etenee tavoitellun aikataulun mukaisesti. Lisäksi luonnon monimuotoisuutta edistävien luontotyyppien kartoitukseen liittyvä maastotyöt Keski-Tampereen suuralueella ovat käynnissä.

Talous

Keskeiset nostot tilinpäätösennusteesta 1/2

- Huhtikuun tilinpäätösennusteen tulos on 54,2 milj. euroa alijäämäinen, mikä on 32,2 milj. euroa muutettua talousarviota heikompi. Tulosennuste heikkeni maaliskuun ennusteesta 18,4 milj. euroa, mikä aiheutui verotuloennusteen ja työttömyysetuuksien ennusteiden heikentymisestä.
- Merkittävimmät poikkeamat muutettuun talousarvioon nähden ovat asunto- ja kiinteistölautakunnan 7,5 milj. euroa, elinvoima- ja osaamislautakunnan 4,7 milj. euroa ja kasvatus- ja opetuslautakunnan 1,1 milj. euroa budjetoitua heikommalla toimintakatteen ennusteella.
- Asunto- ja kiinteistölautakunnan budjetoitua heikommalla ennusteen taustalla ovat toteutumattomat pysyvien vastaavien myyntivoitot. Elinvoima- ja osaamislautakunnan ylitys johtuu kunnan rahoitusosuudesta työttömyystuista. Kasvatus- ja opetuslautakunnan toimintakate ylittyy perusopetuksen henkilöstökulujen takia.
- Verotulojen ennuste on 20,0 milj. euroa budjetoitua heikompi kunnallisvero- ja yhteisöverotulojen heikon kehityksen takia. Verotulokertymää pienentää verohallinnon tekemä oikaisu, jossa korjataan vuonna 2024 liikaa tilitettyjä veroja. Valtionosuusennuste on muutetun talousarvion mukainen.

Keskeiset nostot tilinpäätösennusteesta 2/2

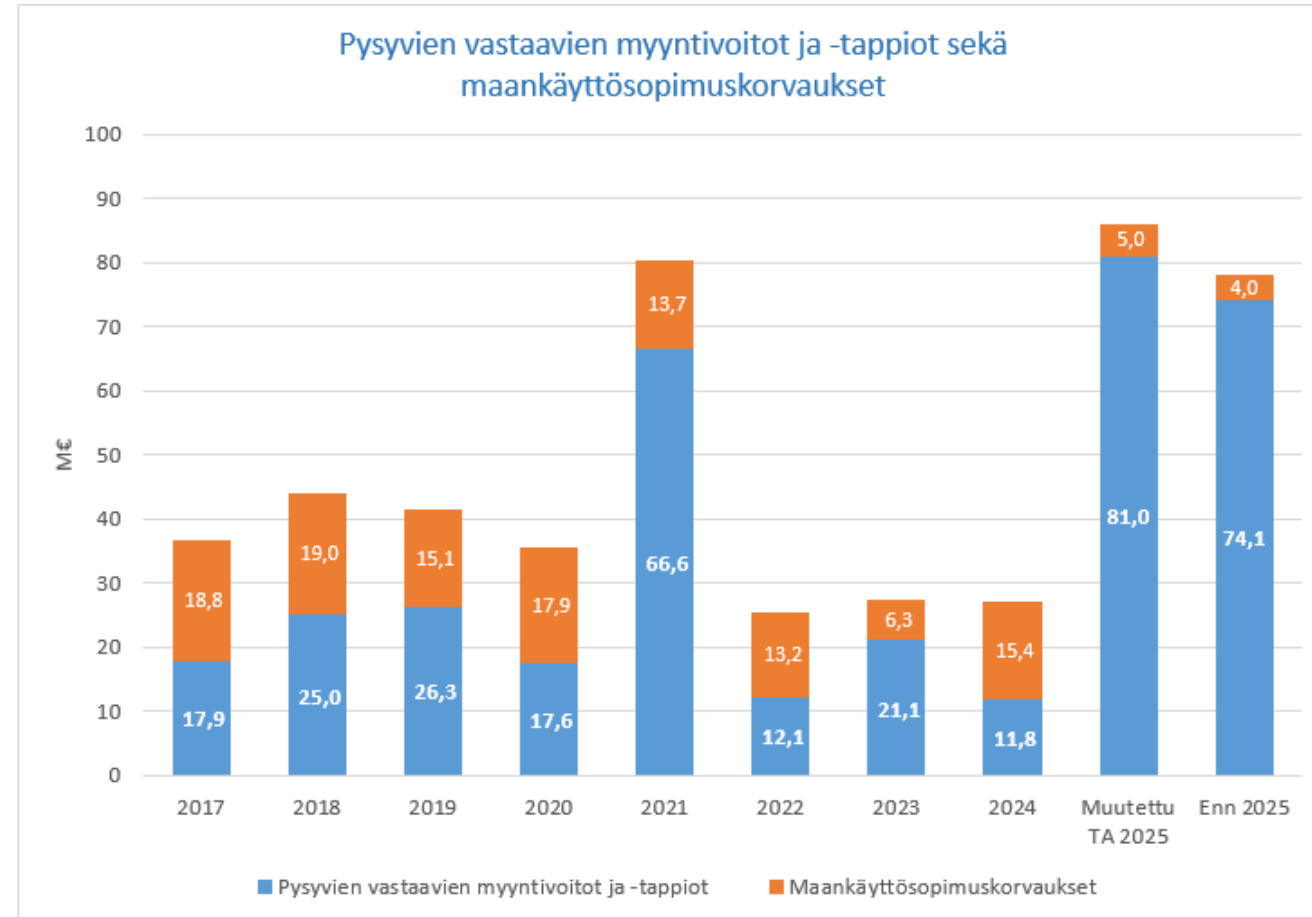
- Nettoinvestointien ennuste (270,4 milj. euroa) alittaa muutetun talousarvion 25,1 milj. eurolla. Alituksen taustalla on useiden talonrakennushankkeiden viivästyminen ja Hiedanrannan vesialueen nollakuidun poistamisen viivästyminen. Investointien tulorahoitusennuste on 31 prosenttia.
- Kaupungin lainakantaennuste on 1043,2 milj. euroa (3 966 euroa/asukas). Lainakannan kasvuksi ennustetaan 99,5 milj. euroa vuoden 2024 tilinpäätökseen verrattuna.
- Konsernin tilikauden tulosennuste on -32,5 milj. euroa, mikä on 80,5 milj. euroa edellisvuotta heikompi mm. kaupungin tuloskehityksestä johtuen. Konsernin lainakantaennuste on 2 725,9 milj. euroa, jossa on kasvua 237,1 milj. euroa.

Kaupungin tilikauden tulos

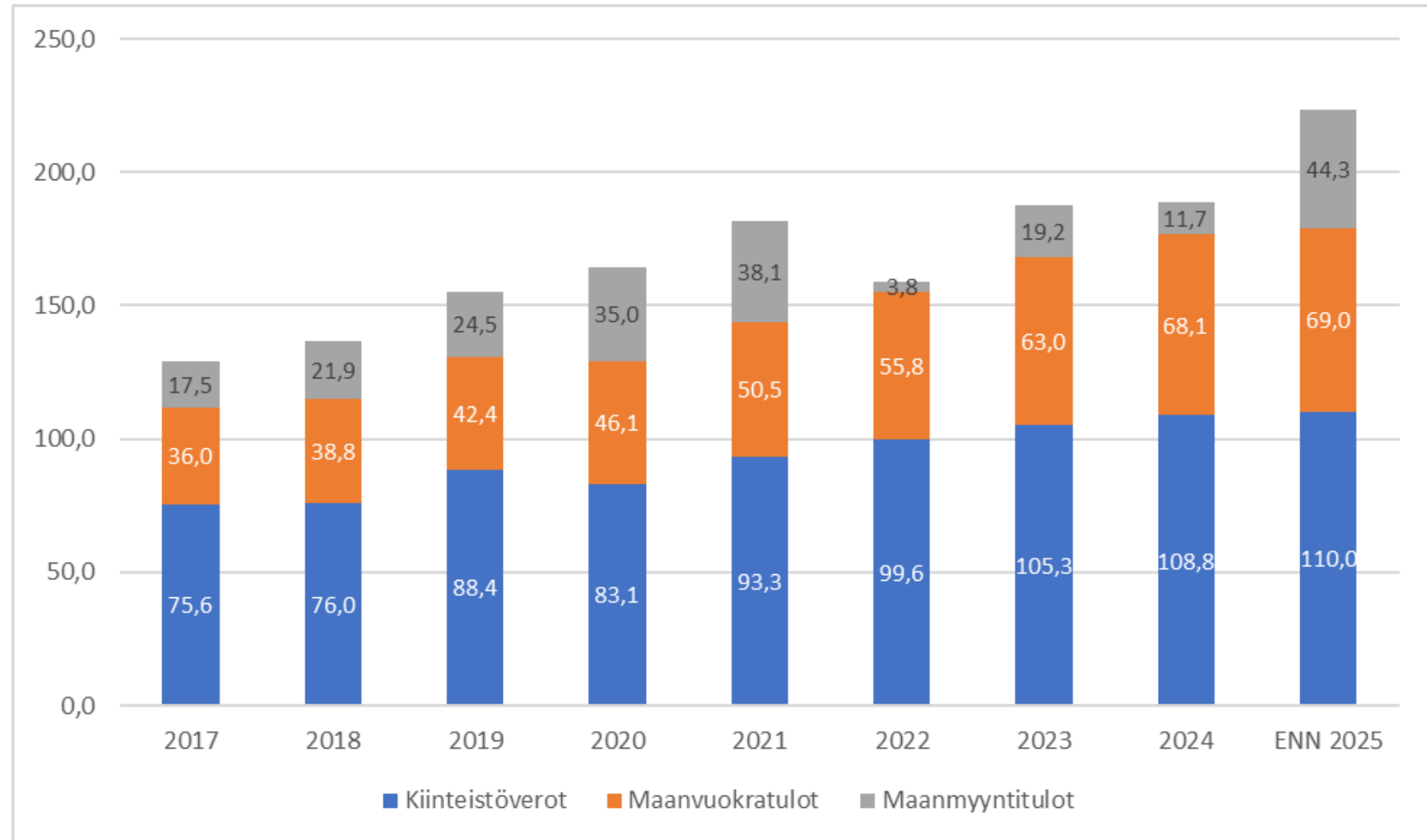
Miljoonaa euroa	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP 2025 Enn.	TP Enn 25 / Muutettu TA 25	TP Enn 25 / TP 24
Toimintatuotot	322,2	395,1	389,8	-5,3	67,7
Valmistus omaan käyttöön	0,4	0,5	0,5	0,0	0,1
Toimintakulut	-973,7	-1 099,2	-1 105,3	-6,1	-131,6
Toimintakate	-651,2	-703,6	-715,0	-11,4	-63,8
Verotulot	651,2	668,0	648,0	-20,0	-3,2
Valtionosuudet	83,1	123,8	123,8	0,0	40,7
Rahoitustuotot ja -kulut	25,9	24,5	25,9	1,4	0,0
Vuosikate	109,0	112,7	82,7	-30,0	-26,3
Poistot ja arvonalentumiset	-140,7	-134,7	-136,9	-2,2	3,8
Satunnaiset erät	204,3	0,0	0,0	0,0	-204,3
Tilikauden tulos	172,6	-22,0	-54,2	-32,2	-226,8
Tilinpäätössiirrot	13,5	1,2	1,2	0,0	-12,3
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	186,1	-20,9	-53,0	-32,2	-239,1

Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot sekä maankäyttösopimuskorvaukset

- Omaisuuden myyntivoittojen ja -tappioiden ennuste on 74,1 milj. euroa, joka on 6,9 milj. euroa muutettua talousarviota heikompi
 - Merkittävimmät ennusteeseen sisältyvät toteutuneet myyntivoitot ovat maa-alueiden osalta Finnpark tontit (14,9 milj. euroa), Vihioja paloaseman tontti (0,3 milj. Euroa) ja selviämisasema ja sosiaalipäivystys tontti (0,5 milj. euroa)
- Maankäyttösopimuskorvausten osalta ennuste on 4,0 milj. euroa, joka on 1,0 milj. euroa talousarviota heikompi.



Kiinteistöverot, maanvuokratulot ja maanmyyntitulot



Poikkeamat talousarvioon, palvelualueet (toimintakate*)

Miljoonaa euroa	Muutettu talousarvio 2025	Tilinpäätös- ennuste 2025	Ero
Sivistyspalvelujen palvelualue			
Kasvatus- ja opetuslautakunta	-407,0	-408,1	-1,1
Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	-120,0	-118,8	1,1
Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue			
Elinvoima- ja osaamislautakunta*	-145,3	-150,0	-4,7
Asunto- ja kiinteistölautakunta	215,0	207,4	-7,5
Kaupunkiympäristön palvelualue			
Yhdyskuntalautakunta	-56,2	-56,2	0,0
Joukkoliikennelautakunta	-39,2	-38,7	0,5

Merkittävimmät poikkeamat talousarvioon, palvelualueet 1/2

- **Kasvatus- ja opetuslautakunta (-1,1 milj. euroa):** Kasvatus- ja opetuslautakunta on päättänyt talouden tasapainottamistoimenpiteistä kokouksessaan 11.3.2025. Lautakunta päätti, että syyslukukaudesta alkaen aamutoiminnasta luovutaan, iltapäivätoimintaan otetaan käyttöön yksi toiminta-aika ja maksuluokka sekä nykyiset maksuvapautuksen perusteet pidetään ennallaan. Toimintatuottojen ennuste on 1,2 milj. euroa budjetoitua parempi aamu- ja iltapäivätoiminnan, kesäkerhojen sekä varhaiskasvatuksen maksutuottojen vuoksi. Toimintakulujen ennuste on 2,3 milj. euroa muutettua talousarviota suurempi, mikä aiheutuu pääosin henkilöstökulujen ylityksistä. Henkilöstökulujen ylitysennusteeseen vaikuttavat tuen lainsäädännön muutos, sijaiskulujen ylitys ja esiopetuksen tuen sekä valmistavan opetuksen palvelutarpeen kasvu. Lisäksi työterveyspalvelujen, ateriapalvelujen ja ict-leasingvuokrien ennustetaan ylittyvän. Vastaavasti lakisääteisen kotihoidontuen avustusten sekä kalusto- ja tarvikehankintojen ennustetaan toteutuvan budjetoitua pienempinä.
- **Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta (+1,1 milj. euroa):** Toimintatuottojen ennustetaan ylittävän budjetin 0,2 milj. eurolla, mikä johtuu historiallisten museoiden ja taidemuseon hyvästä yleisömenestyksestä. Toimintakulujen ennuste on 0,9 milj. euroa muutettua talousarviota pienempi. Alitus aiheutuu pääosin Tampere-talon avustusten vuokrasopimusten uudistamisesta. Tampere-talon tilavuokrat alenivat edellisvuodesta, jota ei ehditty huomioda kaupunginvaltuuston hyväksymään talousarvioon. Kokonaisuutena kaupungin tuki Tampere-talolle ei ole muuttunut edellisvuodesta. Lisäksi kulttuurin palveluryhmän henkilöstökuluissa ennustetaan säästöä.

Merkittävimmät poikkeamat talousarvioon, palvelualueet 2/2

- **Elinvoima- ja osaamislautakunta (-4,7 milj. euroa)** Toimintatuottojen arvioidaan toteutuvan 0,9 milj. euroa suunniteltua suurempana pääosin tukien ja myyntisaamisten tasaisella jaolla. Toimintakulujen arvioidaan ylittävän 5,6 milj. eurolla. Henkilöstökulut tulevat ylittämään budjetoidun 0,2 milj. eurolla. Vuokratulot ovat ylittämässä 0,4 milj. euroa suunnitellun johtuen pääosin vuokrien noususta. Työttömyysturvavarojen määrä on uudelleen arvioitu vuodelle nostamalla kuluennustetta 5,3 milj. euroa.
- **Asunto- ja kiinteistölautakunta (-7,5 milj. euroa)** Toimintatuottojen arvioidaan toteutuvan 7,7 milj. euroa budjetoitua pienempänä. Maankäyttösopimuskorvauksia arvioidaan tuloutuvan 1,05 milj. euroa talousarviota vähemmän vuonna 2025. Pysyvien vastaavien luovutusvoittojen olevan 6,8 milj. euroa vähemmän kuin vuosisuunnitelma, lähtökohtaisesti usean kohteen viivästymisellä vuodelle 2026. Vuokratuottojen ennustetaan toteutuvan 0,3 milj. euroa suunniteltua pienempinä. Toimintakulujen ennuste on 0,2 milj. euroa suunniteltua pienempi. Palvelujen ostojen Tilapalvelut Oy:lta arvioidaan toteutuvan muutettua talousarviota suurempana.
- **Yhdyskuntalautakunta (+0,0 milj. euroa)** Rakennusvalvonnan tuottojen toteuma tulee alittamaan budjetoidun johtuen rakentamisen vaikeudesta.
- **Joukkoliikennelautakunta (+0,5 milj. euroa)** Liikennepalvelujen ostojen ennustetta on pienennetty kustannusindeksin maltillisen nousun ja liikennepalvelun kustannustehokkuuden parantumisen vuoksi.

Poikkeamat talousarvioon, konsernihallinto ja laskelmaosa

Miljoonaa euroa	Muutettu talousarvio 2025	Tilinpäätös- ennuste 2025	Ero
Konsernihallinto (toimintakate)			
Konsernihallinto*	-60,4	-59,9	0,5
Yhteiset erät	-102,4	-102,6	-0,2
Laskelmaosa			
Korkotuotot ja -kulut	-6,5	-6,1	0,4
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	120,6	120,6	0,0

* Sitovuustaso ICT-kehittäminen (toimintakate + nettoinvestoinnit)

Merkittävimmät poikkeamat talousarvioon, konsernihallinto ja laskelmaosa

- **Konsernihallinto (+0,45 milj. euroa):** Konsernihallinnon menojen ennustetaan alittuvan 0,45 milj. eurolla pääosin rekrytointien siirtymisistä johtuen.
- **Yhteiset erät (-0,15 milj. euroa):** Pysyvien vastaavien myyntivoittoja arvioidaan tässä vaiheessa vuotta kertyvän noin 0,15 milj. euroa budjetoitua vähemmän.
- **Korkotuotot ja –kulut (+0,4 milj. euroa):** Korkokulut ovat toteutuneet budjetoitua pienempinä korkotason alenemisen takia.

Verorahoitus

Milj. euroa	TP 2024	TA 2025	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA	TP Enn 25 / TP 24
Verotulot yhteensä	651,2	668,0	668,0	648,0	-20,0	-3,2
Kunnallisvero	458,3	475,0	475,0	462,0	-13,0	3,7
Yhteisövero	84,1	82,0	82,0	76,0	-6,0	-8,1
Kiinteistövero	108,8	111,0	111,0	110,0	-1,0	1,2
Valtionosuudet yhteensä	83,1	116,0	123,8	123,8	0,0	40,7
Peruspalvelut	-38,8	11,4	11,2	11,2	0,0	50,0
Muut opetus ja kulttuuri	85,2	82,0	87,0	87,0	0,0	1,8
Verotulomenetysten korvaus	36,7	22,6	25,7	25,7	0,0	-11,1
Verorahoitus yhteensä	734,3	784,0	791,8	771,8	-20,0	37,5

Verorahoitus

Verotulot

- Verotuloja arvioidaan tilitettävän 648 milj. euroa, mikä on 20 milj. euroa talousarviota vähemmän.
- Kunnallisverotuloja arvioidaan kertyvän 13 milj. euroa budjetoitua vähemmän.
 - Merkittävä muutos kertymäärviossa liittyy pääosin ansio- ja pääomatulojen veronsaajaryhmien (valtio, kunnat, seurakunnat, Kela) ryhmäosuuksien muutoksiin. Vuoden 2024 joulukuussa ryhmäosuuksia oikaistiin väärään suuntaan, mikä lisäsi vuoden 2024 kunnallisverotuloja; Tampereella talousarvio ylittyi tällöin 11 milj. euroa. Tänä vuonna ryhmäosuuksia oikaistiin poikkeuksellisesti keväällä takaisin ja oikaisu pienentää kuntien osuutta verokertymästä. Kuluvan verovuoden osalta tehdään ryhmäosuuksien tarkastelu ja oikaisu vielä joulukuussa, mikä voi muuttaa maksuunpanosuhteita. Oman vaikeuskertoimen kertymärytmien arviointiin aiheuttaa myös veronmaksajien käyttäytyminen.
 - Kunnallisveron arvioidaan kasvavan vain alle 4 milj. euroa viime vuodesta, vaikka ansiotulovähennyksen poistuminen lisää verotuloa laskennallisesti noin 11 milj. euroa.
- Yhteisöverotulokertymän arvioidaan alittavan talousarvion 6 milj. eurolla ja olevan noin 8 milj. euroa viime vuotta alhaisempi. Arviossa on huomioitu tammi-huhtikuun verontilitykset sekä valtiovarainministeriön, Verohallinnon ja Suomen Kuntaliiton tuoreimmat arviot tulokehityksestä.
- Kiinteistöveroja arvioidaan saatavan 1 milj. euroa budjetoitua vähemmän eli 110 milj. euroa.

Valtionosuudet

- Valtionosuuksia arvioidaan kertyvän muutetun talousarvion ja ministeriöiden päätösten mukaisesti 123,8 milj. euroa.
- Peruspalvelujen valtionosuuden 50 milj. euron kasvua viime vuoteen nähden selittää ennen kaikkea TE-uudistus.
- Verotulomenetysten korvaus on yli 11 milj. euroa viime vuotta pienempi kunnallisverotuksesta poistuneesta ansiotulovähennyksestä johtuen.



Investoinnit

Milj. euroa	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP 2025 Enn	TP Enn / Muutettu TA	TP Enn 25/ TP 24
Aineettomat hyödykkeet					
Tietokoneohjelmistojen käyttöoikeudet	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,1
Tietokoneohjelmistojen valmistusarvot	-4,1	-10,5	-10,5	0,0	-6,4
Muut pitkävaikutteiset menot	-10,3	-10,1	-10,1	0,0	0,2
Aineelliset hyödykkeet					
Maa- ja vesialueet	-17,5	-22,5	-21,7	0,8	-4,2
Rakennukset	-60,3	-114,0	-97,2	16,8	-37,0
Kiinteät rakenteet ja laitteet	-4,8	-91,6	-75,8	15,8	-71,1
Koneet ja kalusto	-10,1	-9,6	-9,4	0,2	0,7
Muut aineelliset hyödykkeet	-0,5	-0,2	-0,2	0,0	0,3
Keskeneräiset hankinnat	-118,6	0,0	0,0	0,0	118,6
Sijoitukset					
Osakkeet ja osuudet	-87,8	-39,5	-48,0	-8,4	39,8
Investoinnit yhteensä	-314,0	-298,1	-273,0	25,1	41,0
Rahoitusosuudet	3,4	2,6	2,6	0,0	-0,7
Nettoinvestoinnit yhteensä	-310,7	-295,5	-270,4	25,1	40,3
Pysyvien vastaavien luovutustulot	205,3	109,7	110,8	1,1	-94,4

Investoinnit

- Vuoden 2025 nettoinvestointien toteumaksi ennustetaan 270,4 milj. euroa, mikä alittaa muutetun talousarvion 25,1 milj. eurolla.
- Merkittävimmät poikkeamat ovat asunto- ja kiinteistölautakunnan talonrakennushankkeiden sekä kehitysohjelmien alitukset, ja asunto- ja kiinteistölautakunnan maaomaisuuden ja maan esirakentamisen sekä konsernihallinnon yhteisten erien investointien ylitykset.
- Pysyvien vastaavien myyntitulojen ennuste on 110,8 milj. euroa, mikä ylittää muutetun talousarvion 1,1 milj. eurolla. Asunto- ja kiinteistölautakunnan luovutustuloennuste alittaa muutetun talousarvion 6,4 milj. eurolla ja konsernihallinnon yhteisten erien luovutustuloennuste ylittää muutetun talousarvion 7,4 milj. eurolla. Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen yhtiöittämiseen liittyvää liiketoiminnan myyntiä (7,5 milj. euroa) ei ole huomioitu talousarviossa.

Investointien toteumaennuste

Nettoinvestoinnit, milj. euroa	Muutettu talousarvio 2025	Tilinpäätös- ennuste 2025	Ero
Sivistyspalvelujen palvelualue			
Kasvatus- ja opetuslautakunta	-3,3	-3,1	0,2
Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	-17,3	-17,3	0,0
Elinvoiman palvelualue			
Elinvoima- ja osaamislautakunta	-3,6	-3,6	0,0
Asunto- ja kiinteistölautakunta	-139,6	-119,3	20,3
Kaupunkiympäristön palvelualue			
Yhdyskuntalautakunta	-82,0	-69,0	13,0
Joukkoliikennelautakunta	-0,5	-0,5	0,0
Konsernihallinto			
Yhteiset erät	-39,5	-47,9	-8,4
ICT-kehittäminen*	-9,8	-9,8	0,0
Yhteensä	-295,5	-270,4	25,1

* Sitovuustaso bruttoinvestoinnit + käyttötalous

Merkittävimmät poikkeamat talousarvioon, investoinnit 1/2

Asunto- ja kiinteistölautakunta (investointien muutetun talousarvion alitus 20,3 milj. euroa)

- Talonrakennushankkeiden suurimmat poikkeamat (yhteensä +16,8 milj. euroa): Ahvenisjärven koulun uudisrakennus (ent. Pohjois-Hervannan koulu), Hervannan vapaa-aikakeskuksen V-rakennuksen perusparannus sekä Takahuhdin B koulun, vuosiluokkien 1-4 perusparannus ja päiväkodin laajennus
- Maaomaisuuden ja maan esirakentamisen investoinnit (yhteensä -2,5 milj. euroa): budjetoitua suuremmat maanhankinnan investoinnit

Kehitysohjelmat (nettoinvestointien muutetun talousarvion alitus yhteensä 19,0 milj. euroa)

- Viiden tähden keskusta –kehitysohjelma (+13,0 milj. euroa). Viinikankadun maanalaisen ajoyhteyden valmistelevien rakennustöiden aloitus on siirtymässä ensi vuoteen muiden hankkeiden aikataulumuutosten takia.
- Hiedanranta -kehitysohjelman (+6,0 milj. euroa). Nollakuidun nosto siirtynee ensi vuoden alkuun, kun vesilupa saadaan.

Merkittävimmät poikkeamat talousarvioon, investoinnit 2/2

Konsernihallinnon yhteiset erät (nettoinvestointien muutetun talousarvion ylitys 8,4 milj. euroa)

- Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen yhtiöittämiseen liittyvää yhteensä 9,0 milj. euron SVOP-sijoitusta ei ole huomioitu vielä talousarviossa. Lisäksi ennuste sisältää budjetoitua pienemmän Tampereen Raitiotie Oy:n pääomitustarpeen.

Pysyvien vastaavien luovutustulot (ylitys verrattuna muutettuun talousarvioon 1,1 milj. euroa)

- Asunto- ja kiinteistölautakunnan luovutustulojen ennuste on 12,2 milj. euroa (-6,4 milj. euroa). Merkittävimpinä kohteina ovat toteutuneet mm. Finnparkin tontti
- Konsernihallinnon yhteisten erien luovutustulojen ennuste on 22,9 milj. euroa (+7,4 milj. euroa). Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen yhtiöittämiseen liittyvää liiketoiminnan myyntiä (7,5 milj. euroa) ei ole huomioitu talousarviossa. Lisäksi ennusteeseen on päivitetty Annalan Vuokra-asunnot Oy:n osakkeiden myynti (14,9 milj. euroa).

Rahoituslaskelma

Milj. euroa	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25	TP Enn 25 / TP 24*
Toiminnan rahavirta	301,7	31,7	8,6	-23,1	-293,1
Investointien rahavirta	-105,4	-185,8	-159,6	26,2	-54,2
Investointimenot	-314,0	-298,1	-273,0	25,1	41,0
Rahoitusosuudet investointimenoihin	3,4	2,6	2,6	0,0	-0,7
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	205,3	109,7	110,8	1,1	-94,4
Toiminnan ja investointien rahavirta	196,3	-154,1	-151,0	3,1	-347,3
Rahoituksen rahavirta					
Antolainauksen muutokset	-282,9	0,0	-0,7	-0,7	282,2
Lainakannan muutokset	89,9	120,6	99,5	-21,1	9,6
Oman pääoman muutokset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut maksuvalmiuden muutokset	-19,1	0,0	0,0	0,0	19,1
Rahoituksen rahavirta	-212,1	120,6	98,8	-21,8	310,9
Rahavarojen muutos	-15,8	-33,5	-52,1	-18,7	-36,4
Rahavarat tilikauden lopussa	76,1	-	24,0	-	-52,1
Rahavarat tilikauden alussa	91,9	-	76,1	-	-15,8

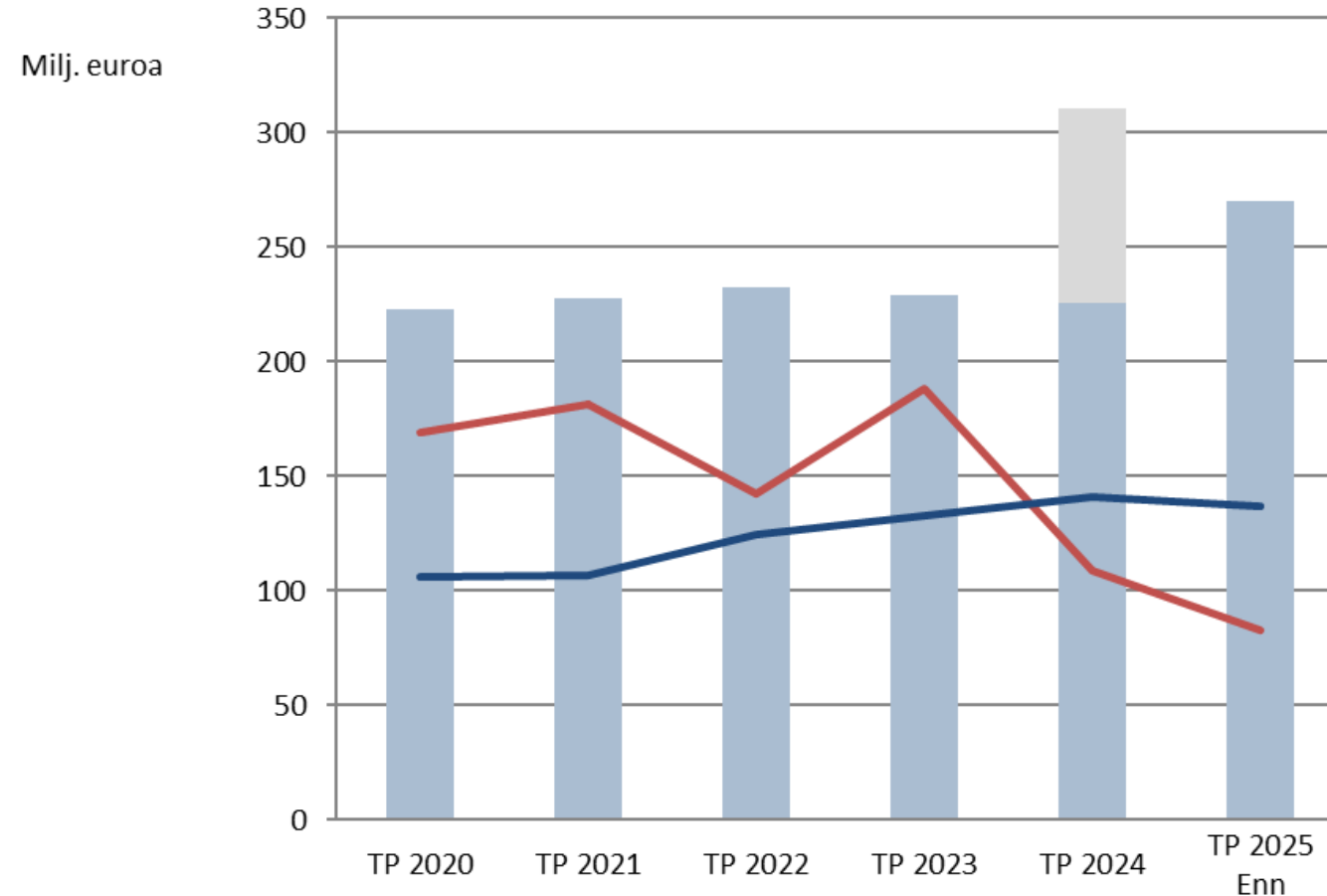
Investointien tulo-rahoitus-%
31 %
 (Tilinpäätösennuste 2025)

Toiminnan ja investointien rahavirta 5 vuotta
-81,4 milj. euroa
 (Tilinpäätösennuste 2025)

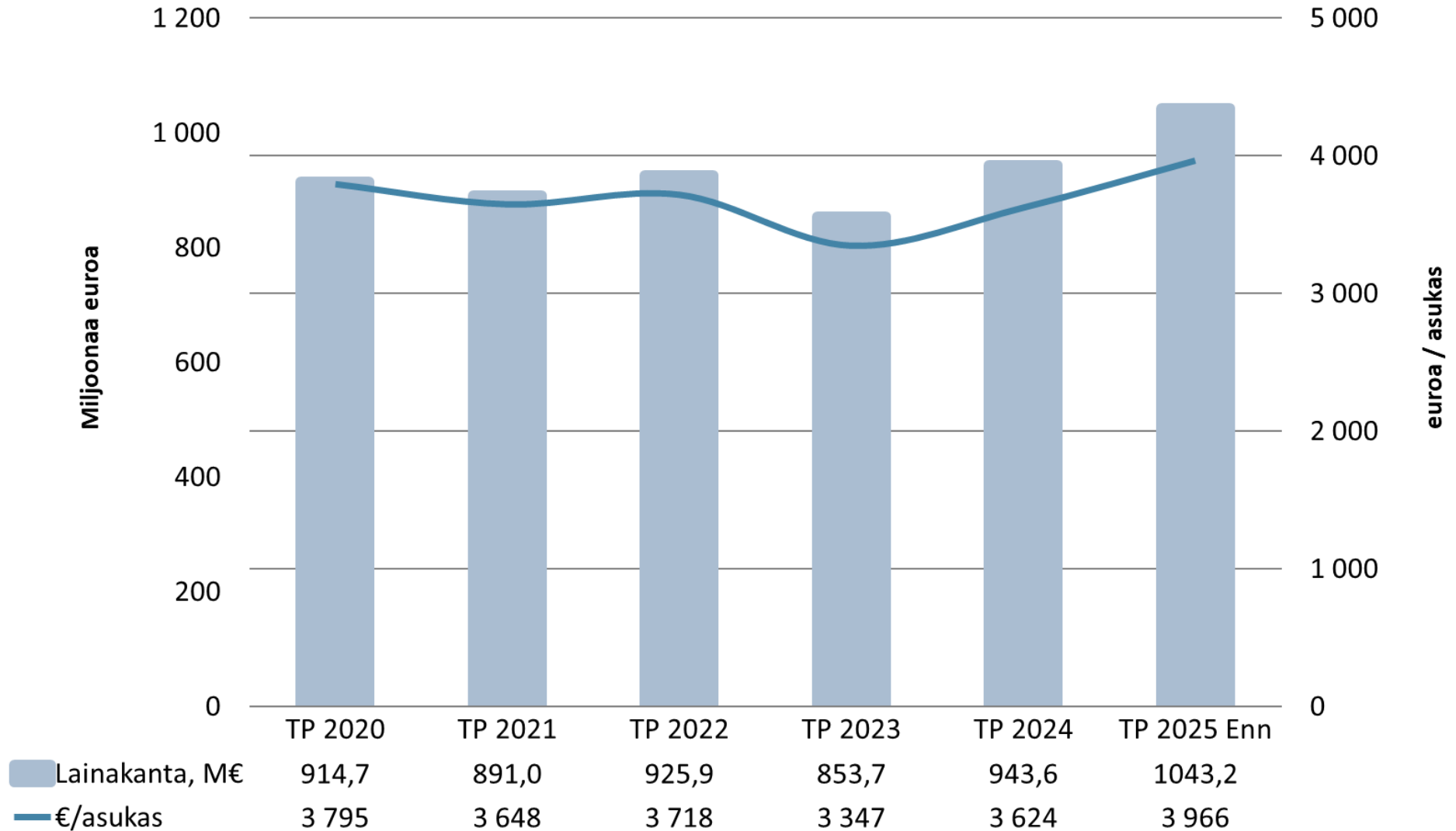
Kassan riittävyys
6 päivää
 (Tilinpäätösennuste 2025)



Nettoinvestoinnit, vuosikate ja poistot



Lainamäärän kehitys



Tunnuslukuja

	Tot. 2025 1-4	TP 2024	TA 2025	Muutettu TA 2025	TP 2025 Enn.	TP Enn 25 / Muutettu TA 25	TP Enn 25 / TP 24
Toimintakate, milj. €	-194,8	-651,2	-713,3	-703,6	-715,0	-11,4	-63,8
Nettomenojen kasvu, %	-5,0	12,4	9,5	8,1	9,8	1,7	-2,6
Vuosikate, milj. €	57,1	109,0	95,1	112,7	82,7	-30,0	-26,3
Vuosikate/Poistot ja arvonalentumiset, %	125,0	77,5	70,6	83,6	60,4	-23,2	-17,1
Tulos, milj. €	11,4	172,6	-39,6	-22,0	-54,2	-32,2	-226,8
Toiminnan ja investointien rahavirta, 5 vuotta. milj. €	36,4	44,7	-33,0	-84,5	-81,4	3,1	-126,1
Investoinnit (netto), milj. €	-82,3	-310,7	-225,0	-295,5	-270,4	25,1	40,3
Investointien tulorahoitus, %	69,4	35,1	42,3	38,1	30,6	-7,5	-4,5
Lainat, milj. €	1029,2	943,6	1 043,2	1 043,2	1043,2	0,0	99,5
Lainat, € / asukas	3 951	3 627	3 966	3 966	3 966	0	340
Verorahoituksen kasvu,%	7,3	5,9	6,8	7,8	5,1	-2,7	-0,8
Asukasmäärä	260 468	260 180	263 000	263 000	263 000	0	2 820

Konserniennuste

Milj. euroa	TP 2024	TP Enn 2025	TP Enn 24 / TP 23
Toimintatuotot	1 021,4	1 038,3	16,9
Toimintakulut	-1 442,2	-1 547,5	-105,4
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tapp	2,6	3,5	0,9
Toimintakate	-418,2	-505,8	-87,5
Verotulot	651,2	648,0	-3,2
Valtionosuudet	83,1	123,8	40,7
Rahoitustuotot ja -kulut	-34,5	-42,0	-7,5
Vuosikate	281,6	224,0	-57,6
Poistot ja arvonalentumiset	-233,7	-256,6	-22,9
Tilikauden tulos	47,9	-32,6	-80,5
Tilinpäätössiirrot	0,2	0,5	0,3
Tilikauden verot	-11,5	-10,4	1,1
Laskennalliset verot	-4,1	-5,1	-1,0
Vähemmistöosuudet	-2,9	2,1	5,0
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	29,5	-45,6	-75,1

Nettoinvestoinnit

535,9 milj. euroa

(tilinpäätösennuste 2025)

Lainakanta

2 725,9 milj. euroa

(tilinpäätösennuste 2025)

Keskeiset nostot konserniennusteesta

- Konsernin tilikauden tulosennuste on -32,6 milj. euroa, mikä on 80,5 milj. euroa edellisvuotta heikompi.
 - Konsernin tulosennusteen heikentymistä selittää erityisesti kaupungin tulosennusteen heikentyminen 52,4 milj. eurolla. Kaupungin heikko tulos konserniennusteessa johtuu osaltaan suurista eliminoitavista tuloeristä konserniyhtiöiltä, joita ovat tonttimyynti Finnpark-konsernille (14,9 milj. euroa) ja osakemyynti Tampereen Vuokra-asunnot Oy:lle (14,9 milj. euroa).
 - Tulosennustetta heikentävät myös Tavase Oy:n arvioitu pysyvien vastaavien alaskirjaus, Tampereen Energia-konsernin viime vuoden lukuihin sisältynyt sähkön vähittäismyynnin liiketoimintakaupasta saatu myyntivoitto sekä muiden konserniyhtiöiden heikentyneet ennusteet. Lisäksi Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy:llä ei ole toiminnan alkaessa juurikaan tuloja, mutta yhtiöllä on suuret pääomakulut mm. poistojen muodossa.
- Toimintakatteen (-505,8 milj. euroa) ennustetaan heikkenevän 87,5 milj. euroa (20,9 %).
 - Suurta kasvua selittää erityisesti työvoimapalvelujen järjestämisvastuun ja työttömyysetuuksien laajemman rahoitusvastuun siirtyminen kunnille.
 - Tampereen Energia-konsernin liikevaihto ja toimintakulut ovat huomattavasti aiempaa pienemmät sähkönmyynnin poistumisen takia.
- Verotuloennuste on 3,2 milj. edellisvuotta heikompi. Valtionosuusennuste on 40,7 milj. euroa edellisvuotta suurempi, mutta se ei kompensoi täysimääräisesti TE-palvelujen uudistuksen aiheuttamaa toimintakatteen heikentymistä.
- Vuosikatteen ennuste (224,0 milj. euroa) on 57,6 milj. euroa edellisvuotta heikompi. Vuosikatteen ennustetaan kattavan poistot ja arvonalentumiset 87 prosenttisesti.
- Investointiennuste on 535,9 milj. euroa, mikä on 3,4 milj. euroa enemmän kuin vertailuvuonna.
- Lainakantaennuste on 2 725,9 milj. euroa (10 365 euroa / asukas), mikä on 237,1 milj. euroa enemmän kuin vertailuvuonna.



Henkilöstö

Ajankohtaista henkilöstöstä

- Kunta- ja hyvinvointialan neuvotteluosapuolet ovat hyväksyneet neuvottelutuloksen alan työ- ja virkaehtosopimuksista ajalle 1.5.2025-29.2.2028. Sopimuskauden palkankorotukset ovat yhteensä 9,17 %, ja korkoa korolle laskien vaikutus on 9,5 % . Tampereen kaupungin osalta ratkaisu tarkoittaa noin 42,0 milj. euron kasvua henkilöstömenoissa vuoden 2025 muutettuun talousarvioon nähden.
- Kaupunginhallitus vahvisti 31.3.2025 uuden palkkaohjelman periaatteet vuosille 2025-2029. Kaupungin taloudellinen tilanne korostaa entisestään tarvetta ennakkoinnille ja palkankorotusten ohjaamiselle suunnitelmallisesti strategisten painotusten pohjalta.
- Tampereen houkuttelevuutta työnantajana kehitetään pitkäjänteisesti työvoiman saatavuuden tiekartan toimenpiteillä.
- Henkilöstöä tuetaan käyttämään tekoälyratkaisuja tietoturvallisesti ja kehittämään osaamistaan uusien teknologioiden soveltamisessa. Oppimista tuetaan mm. oppimispiireillä, joita on muodostunut esim. ammattiryhmän ja projektin tarpeista.
- Uuden HR-järjestelmä Hertan käyttöönotto edistyy, ja järjestelmä vaihtuu tämän hetken tiedoilla kesäkuussa 2025.
- Neuvottelut työsuojelun yhteistoimintakaudesta 2026-2029 ovat käynnissä.
- Kunta10 -tutkimuksen tulokset ovat kehittyneet myönteisesti pitkällä aikavälillä. Yli 70 prosenttia kaupungin työntekijöistä kokee usein työn imua, ja lähes 80 prosenttia suosittelisi työnantajaansa ystävälleen. Tutkimuksen mukaan etenkin työyhteisöt nähdään suurina voimavaroina. Myös kevään 2025 Työntekijäkokemuskyselyn tulokset kehittyivät kaupunkitasolla myönteiseen suuntaan.
- Sairauspoissaolot laskivat vuonna 2024, mutta vuoden 2025 alun kehitys on noususuuntainen. Sekä hengityselinsairaudet että mielenterveysperusteiset poissaolot ovat hieman lisääntyneet edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon nähden. Sairauspoissaoloissa on kuitenkin merkittävää vaihtelua yksiköiden välillä, ja osalla palveluryhmistä myönteinen kehitys jatkuu.

Henkilöstömenot

Henkilöstömenot (milj. euroa)	Tot 2025 1-4	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP 2025 Enn	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Palkat ja palkkiot	-121,2	-367,3	-393,4	-395,0	-1,6
Henkilösivukulut					
Eläkekulut	-24,9	-75,8	-78,6	-78,9	-0,3
Muut henkilösivukulut	-3,8	-10,1	-12,2	-12,3	-0,1
Yhteensä	-150,0	-453,2	-484,2	-486,1	-2,0

Henkilöstömenot

- **Tilinpäätösennusteen mukaan henkilöstömenot ylittävät muutetun talousarvion 2,0 milj. eurolla (0,4 %).**
 - Kasvatus- ja opetuslautakunta: ylitys 2,5 milj. euroa (tuen lainsäädännön uudistus, sijaiskustannukset ja palvelutarpeen kasvu).
 - Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta: alitus 0,2 milj. euroa (avoimet vakanssit ja muut henkilöstösäästöt).
 - Elinvoima- ja osaamislautakunta: ylitys 0,1 milj. euroa (Ammatillinen koulutus)
 - Asunto- ja kiinteistölautakunta: ei muutoksia
 - Yhdyskuntalautakunta: ei muutoksia
 - Joukkoliikennelautakunta: ei muutoksia
 - Konsernihallinto: alitus 0,5 milj. euroa (viivästyneet rekrytoinnit ja projektien aikataulumuutokset).
- **Työvoimakustannusten (henkilöstömenot lisättynä työvoiman vuokrauskustannuksilla) ennuste ylittää muutetun talousarvion 2,0 milj. eurolla.**
 - Henkilöstömenojen ylitys on 2,0 milj. euroa. Työvoimanvuokrausmenojen ennuste on muutetun talousarvion mukainen.

Palkalliset henkilötyövuodet

	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Palkalliset henkilötyövuodet					
Sivistyspalvelujen palvelualue	1 873	5 477	5 447	5 451	4
Kasvatus- ja opetuslautakunta	1 502	4 429	4 401	4 401	0
Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	372	1 048	1 046	1 050	4
Elinvoiman palvelualue	735	1 846	2 180	2 180	0
Elinvoima- ja osaamislautakunta	716	1 788	2 118	2 117	0
Asunto- ja kiinteistölautakunta	19	57	63	63	0
Kaupunkiympäristön palvelualue	122	368	384	384	0
Yhdyskuntalautakunta	113	342	355	355	0
Joukkoliikennelautakunta	8	26	29	29	0
Konsernihallinto	127	359	408	393	-16
Tampereen Kaupunkiliikenne	-	286	-	-	0
Yhteensä	2 856	8 336	8 420	8 408	-12

Palkallisten henkilötyövuosien ennuste

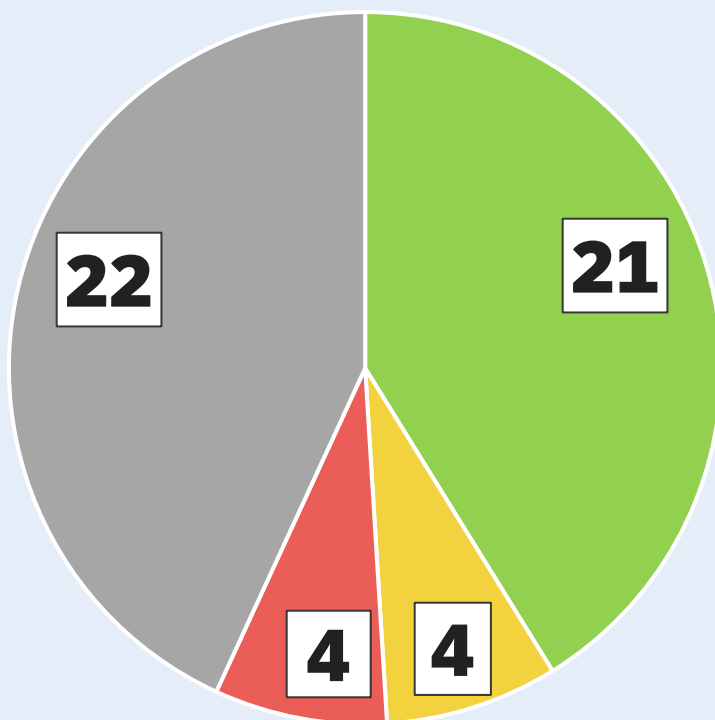
	Tot 1–4 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Palkalliset henkilötyövuodet					
Ilman palkkatuettua henkilöstöä	2 826	8 200	8 406	8 363	-43
Palkkatuettu henkilöstö	31	136	14	45	31
Yhteensä	2 856	8 336	8 420	8 408	-12

- **Palkallisten henkilötyövuosien ennuste alittaa muutetun talousarvion 12 henkilötyövuodella (0,1 %).**
 - Kasvatus- ja opetuslautakunta: ei muutoksia, mutta ennuste tarkentuu kevään ja kesän aikana
 - Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta: ylitys 4 henkilötyövuotta
 - Elinvoima- ja osaamislautakunta: ei muutoksia
 - Asunto- ja kiinteistölautakunta: ei muutoksia
 - Yhdyskuntalautakunta: ei muutoksia
 - Joukkoliikennelautakunta: ei muutoksia
 - Konsernihallinto: alitus -16 henkilötyövuotta (viivästyneet rekrytoinnit ja projektien aikataulumuutokset).
- **Palkkatuetun henkilöstön osuus tilinpäätösennusteesta on 45 henkilötyövuotta, joka ylittää muutetun talousarvion 31 henkilötyövuotta.**

Toiminnan tavoitteet

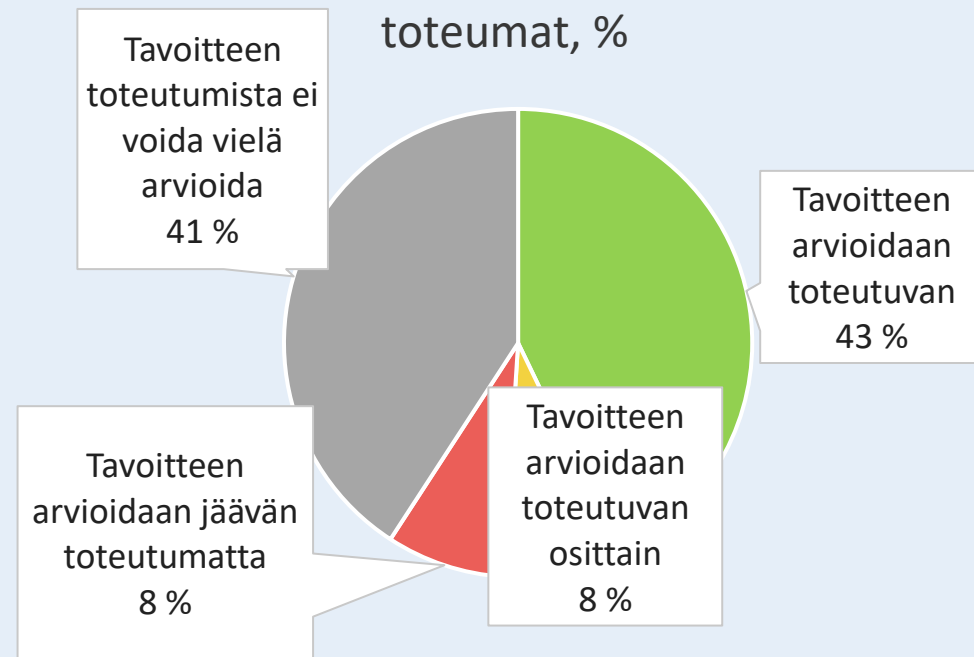
Toiminnan tavoitteiden toteutuminen 2025

Lautakunnille ja kaupunginhallitukselle
asetettujen talousarviotavoitteiden
toteumat, kpl



- Tavoitteen arvioidaan toteutuvan
- Tavoitteen arvioidaan toteutuvan osittain
- Tavoitteen arvioidaan jäävän toteutumatta
- Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida

Lautakunnille ja kaupunginhallitukselle
asetettujen talousarviotavoitteiden
toteumat, %



Talousarviotavoitteiden toteumiin voi tutustua
tarkemmin kaikille avoimella PowerBI-raportilla:
www.tampere.fi/strategian-toteuttaminen

[Microsoft Power BI](#)

Keskeiset onnistumiset 1/2

Talousarviotavoite 2025

Arvio tavoitteen toteutumisesta huhtikuun tilanteessa

Tamperelaisten liikkuminen ja harrastaminen on lisääntynyt keskeisissä kohteissa edelliseen vuoteen verrattuna	Liikunnan ohjauspalveluiden; nuorten treenit, perheliikunta ja ikä-ihmiset, ryhmien kävijämäärä on keväällä 2025 89 074. Kävijämäärissä ei ole muutosta kevääseen 2024 verrattuna. Uimahallien kävijämäärissä on kasvua 1,7 % verrattuna kevääseen 2024. Kävijämäärä vuonna 2025 oli 363 200, maauimala aukeaa toukokuussa. Monitoimitalon ryhmiin ja toimintaan alkuvuonna osallistuneiden määrä, 6805, nousi vuonna 2025 12,3 % vuoteen 2024 verrattuna. Motivaattorin toimintaan alkuvuonna osallistuneiden määrä, 2300, viisinkertaistui vuonna 2025 vuoteen 2024 verrattuna. Tämä johtuu hankerahalla palkituista kolmesta uudesta motivaattorista. Nuorten digitaalisen alustan (Discord) alkuvuonna osallistuneiden määrä, 1409, nousi vuonna 2025 57 % alkuvuoteen 2024 verrattuna. Nuorisopassin käyttäjämäärät ovat hieman kasvaneet edelliseen vuoteen verrattuna. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
Seuraavan kaupunginosaohjelman kohdealue on selvitetty tarveperusteisesti kaupunginosakehittämisen työryhmässä ja ohjelman valmistelu on käynnistetty	Kaupunginosakehittämisen pitkäkestoiset kohdealueet on valittu 09/2024 ja ajatuksena on käynnistää vuoden 2025 aikana valmistelu kohdealueille suunnatusta kaupunginosaohjelmasta. Sen tarkoituksena on tukea pitkäkestoisen toimintamallin juurruttamista. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
Kävijämäärät kulttuurikohteissa ovat kasvaneet edelliseen vuoteen verrattuna	Kaupungin kaikissa keskeisissä seurattavissa kulttuurikohteissa kävijämäärät ovat kasvaneet alkuvuodesta viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Kirjastot (2025: 1 035 896, 2024: 1 005 086), Historialliset museot, Tampereen taidemuseo ja Sara Hildénin taidemuseo (2025: 185 225, 2024: 168 313), Kulttuuritalo Laikku, Laikunlava ja Lasten kulttuurikeskus Rulla (2025: 44 035, 2024: 29 937) sekä Tampere Filharmonia (2025: 60 627, 2024: 37 880). Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
TE-uudistus on toteutettu onnistuneesti	Työsi-projektin kaikki neljä hyötytavoitetta toteutuivat suunnitellusti. Työllisyyspalvelujen järjestämistä ja palvelujen siirtoa koskevat päätökset käsiteltiin annetussa aikataulussa ja työllisyysalueen toiminta käynnistyi suunnitellusti 1.1.2025. Palvelut jatkuivat pääosin katkeamatta palvelujen siirron jälkeen, ja asiakkaille ei aiheutunut haittaa siirrosta. TE-palvelujen hankintasopimukset sekä toimitilojen vuokrasopimukset siirtyivät onnistuneesti Tampereen kaupungille. Henkilöstöä siirtyi kolmesta valtion organisaatiosta (TE-toimistot, KEHA ja ELY) sekä 11 Pirkanmaan kunnasta. Henkilöstötietojen siirto onnistui suunnitellusti ja henkilöstöllä oli käytössään kaikki tarvittavat järjestelmät ja laitteet 2.1.2025. Toiminnan organisointi siirtovaiheeseen valmisteltiin säilyttävällä mallilla liikkeenluovutuksen periaatteiden mukaisesti. Talouden seuranta varten työllisyysalueen toiminnasta on muodostettu taseyksikkö, jolla toiminta eriytetään kirjanpidossa. Vuoden 2025 työllisyysalueen talousarvio ja talousarvioprosessi valmistuivat aikataulussa. Viestinnälle asetetut tavoitteet saavutettiin suunnitellun mukaisesti. Johdolle on viety säännöllisesti tilannekuva valmistelun etenemisestä. Siirtymävaiheen jälkeen on käynnistetty muutosneuvottelut ja -prosessi, joka jatkuu vuoden 2025 ajan. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+

Keskeiset onnistumiset 2/2

Talousarviotavoite 2025

Arvio tavoitteen toteutumisesta huhtikuun tilanteessa

Oppivelvollisuuden piiriin kuulumattomien, vailla ammatillista tutkintoa olevien perustutkinto-opiskelijoiden, negatiiviset eroamiset ovat vähentyneet edelliseen vuoteen verrattuna	Negatiivisen syyn vuoksi eronneita oppivelvollisuuden piiriin kuulumattomia vailla ammatillista tutkintoa olevia opiskelijoita oli 1-4/2025 yhteensä 150 ja vastaavalla ajanjaksolla viime vuonna 212. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
Asunto- ja maapolitiikan linjausten mukainen asuntotuotantotavoite 716 kohtuuhintaista asuntoa on toteutunut	Tampereelle valmistui tammi-huhtikuussa 2025 130 kohtuuhintaista asuntoa. Lisäksi rakenteilla on 1366 kohtuuhintaista asuntoa, joiden arvioidaan valmistuvan vuonna 2025. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
Joukkoliikenteen matkustajamäärä on kasvanut 3 % edelliseen vuoteen verrattuna	Joukkoliikenteen matkustajamäärä oli tammi-huhtikuussa 2025 noin 19,6 miljoonaa matkaa, mikä on 4,9 % prosenttia enemmän kuin vastaavana ajanjaksona vuonna 2024. Vuonna 2024 tehtiin tammi-huhtikuussa noin 18,7 miljoonaa matkaa. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
Luontotyyppien kartoitus on valmistunut kahdella Tampereen suuralueella	Tavoitteen toteuttaminen on aikataulussa. Luontotyyppikartoitukseen liittyvät maastotyöt on tilattu ja tehdään kesällä 2025 Keski-Tampereen suuralueella. Vuonna 2024 valmistui Eteläisen suuralueen luontotyyppikartoitukset. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
Raitiotien Pirkkala-Linnainmaa jatko-osuuden rakentaminen on edennyt tavoitellun aikataulun mukaisesti	Rakentaminen on alkanut ja edennyt suunnitelman mukaisesti. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
Yhteistoimintamalli puolustusteollisuuden liiketoiminta- ja innovaatioekosysteemin edistämiseksi on valmistunut ja toiminta käynnistynyt	Yhteistoimintamallin valmistelu puolustusteollisuuden liiketoiminta- ja innovaatioekosysteemin edistämiseksi etenee suunnitellusti. Ekosysteemisopimuksen päivitys teeman osalta on toteutettu ja siihen kohdentuva rahoitushaku strategiselle hankekehitykselle on parhaillaan käynnissä. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
Työntekijäkokemus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	Työntekijäkokemuskyselyn Q2/2025 QWL-tulos oli 62 % (Q2/2024 tulos oli 61,6 %). ENPS-arvo oli Q2/2025 kyselyssä 18,21 (Q2/2024 tulos oli 16). Sekä QWL-tulos että eNPS-arvo parantuivat verrattuna edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan. QWL-indeksin skaala 0%-100%. eNPS:n skaala: -100 - 100. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
Asiakkaalle arvoa tuottava asiointi digitaalisessa kanavassa on mahdollista 50 % kaupungin palveluja	Palvelutietovarantoon on palvelukanavistaan ilmoittanut 186 palvelua, joista 95 tarjoaa verkkoasiointikanavan. Näin ollen asiointi digitaalisessa kanavassa on tällä hetkellä mahdollista 51 % kaupungin palveluja. Tarkastelussa ovat sekä Tampereen kaupungin omistamat että valtakunnalliset verkkoasiointikanavat, joita kuntalainen käyttää asioidessaan kaupungin kanssa. Tavoite toteutui.	+

Keskeiset poikkeamat 1/2

Talousarviotavoite 2025

Arvio tavoitteen toteutumisesta huhtikuun tilanteessa

Kiusaaminen on vähentynyt kaikilla kouluasteilla edelliseen vuoteen verrattuna	1.-9.-luokkalaisten tulokset saadaan kesällä. Ammatillisessa koulutuksessa kiusaamista on kokenut ajalla 1-4/2025 vastanneista aloittaneista opiskelijoista 2 % (2024: 2%) ja valmistuvista 4,4 % (2024: 5 %). Lukiokoulutuksen osalta opintonsa aloittaneista kiusaamista on kokenut 4,8 % (2024: 4,2%) ja abiturienteista 3,6 % (2024: 4,6%). Tavoitteen arvioidaan toteutuvan osittain vuoden loppuun mennessä.	+/-
Tampere on Suomen suositelluin opiskelukaupunki (2024 Tampere suositelluin)	Tampere on Suomen toiseksi suositelluin opiskelukaupunki. Nettosuositellun tulosten perusteella, jossa mukaan on laskettu myös ei-suositelijat, Tampere on edelleenkin selkeästi Suomen suositelluin opiskelukaupunki (Opiskelukaupungit 2025 – Imago ja suositteluhalukkuus, Taloustutkimus Oy). Tavoite toteutui osittain.	+/-
Laajan työttömyysasteen kehitys on nuorten ja ulkomaalaisten osalta kuuden suurimman kaupungin keskiarvon tasolla	Nuorten laaja työttömyysaste nousi Tampereella 0,4 prosenttiyksikköä vuoden takaiseen verrattuna huhtikuussa 2025. Viidessä muussa suuressa kaupungissa nuorten laaja työttömyysaste nousi keskimäärin 0,88 prosenttiyksikköä. Nuorten laajan työttömyysasteen taso vaihtelee C6-kaupungeissa melko paljon (14,8 % - 21,3 %) Tampereen sijoituessa 17,5 %:lla lähes keskiarvoon. Ulkomaalaisten laaja työttömyysaste väheni vuoden takaiseen verrattuna Tampereella 4,4 prosenttiyksikköä. Muissa kuutoskaupungeissa ulkomaalaisten laaja työttömyysaste väheni keskimäärin 4,9 prosenttiyksikköä. Ulkomaalaisten laaja työttömyysaste on pääkaupunkiseudulla selvästi matalampi kuin muissa kuutoskaupungeissa. Tyypillisesti nuorten ja ulkomaalaistaustaisten työllisyystilanne reagoi ensimmäisenä suhdannevaihteluihin. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan osittain vuoden loppuun mennessä.	+/-
Asemakaavoituksella ja tontinluovutuksella on mahdollistettu vuosittain keskimäärin 150 pientalon rakentaminen	Vuoden 2025 aikana on ohjelmoiduissa asemakaavoissa valmistumassa n 150 omakotitonttia, joista n. 120 sijoittuu Ojalaan ja loput yksittäisillä tontinjakoasemakaavoilla pientaloalueille eri puolilla kaupunkia. Lisäksi asemakaavavarannossa on omakotitontteja mm Västingimäen alueella. Omakotitontteja on ohjelmoitu luovutettavan kaupungin toimesta 60-70 kappaletta vuonna 2025. Tontinluovutuksen osalta vuosittainen tavoitetaso ei toteudu, mutta asemakaavavaranto mahdollistaa 150 pientalon rakentamisen tulevina vuosina. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan osittain vuoden loppuun mennessä.	+/-

Keskeiset poikkeamat 2/2

Talousarviotavoite 2025	Arvio tavoitteen toteutumisesta huhtikuun tilanteessa	
Syrjintää kokeneiden osuus on vähentynyt vuoteen 2023 verrattuna (32,8 %)	Hyvinvointikyselyn vertailuluku vuodelta 2025 on 34,2 %. Syrjintää kokeneiden osuus on siis lisääntynyt vuoteen 2023 verrattuna. Tavoite ei toteutunut.	-
Kokemus vaikuttamismahdollisuuksista oman asuinalueen kehittämiseen on parantunut vuoteen 2023 verrattuna (33,2%)	Kokemus vaikuttamismahdollisuuksista oman asuinalueen kehittämiseen on heikentynyt vuoteen 2023 verrattuna (2025: 21,2 % vastaajista koki, että oman asuinalueen kehittämiseen voi vaikuttaa, 2023: 33,2%). Tuloksen tarkastelussa on syytä huomioida hyvinvointikyselyn tulosten luonnollinen vuosittainen vaihtelu sekä osittainen ristiriitaisuus vuorovuosina toteutettavan osallisuuskyselyn tulosten kanssa. Tavoite ei toteutunut.	-
Tilikauden tulos on enintään 21,2 milj. euroa alijäämäinen (alkup. TA2025-tavoite 39,6 milj. euroa)	Tilikauden tulosennuste on 54,2 milj. euroa alijäämäinen, mikä on 33,0 milj. euroa talousarviotavoitetta heikompi. Ennuste on heikentynyt maaliskuun raportista 18,4 milj. euroa, mikä aiheutuu verotuloennusteen heikentymisestä. Toimintakate-ennuste on 11,4 milj. euroa muutettua talousarviota heikompi. Ennusteen mukaan asunto- ja kiinteistölautakunnan toimintakate on toteutumassa 7,5 milj. euroa, Elinvoima- ja osaamislautakunnan 4,7 milj. euroa ja kasvatus- ja opetuslautakunnan 1,1 milj. euroa budjetoitua heikompana. Suurimmat poikkeamat aiheutuvat suunniteltujen tontinmyyntien siirtymisestä seuraavalle vuodelle sekä työttömyystukien ja perusopetuksen henkilöstökulujen ylityksistä. Verotulojen ennuste on 20,0 milj. euroa muutettua talousarviota heikompi. Kunnallisverotulojen arvioidaan toteutuvan 13 milj. euroa budjetoitua pienempinä. Kuluvan vuoden verokertymää pienentää oikaisu, jossa korjataan vuonna 2024 liikaa tilitettyjä veroja. Yhteisöverotulojen arvioidaan alittavan talousarvion 6 milj. euroa. Valtionosuusennuste on muutetun talousarvion mukainen. Poistojen ennuste on 2,2 milj. euroa suunniteltua suurempi, mikä aiheutuu yhdyskuntalautakunnan poistoennusteen tarkentumisesta. Vuosikate-ennuste 82,7 milj. euroa kattaa poistoista ja arvonalentumisista 60,4 prosenttia. Tavoitteen arvioidaan jäävän toteutumatta vuoden loppuun mennessä.	-
Investointien tulorahoitus-% on 38 (alkup. TA2025-tavoite 42)	Vuosikate-ennuste on 82,7 milj. euroa, mikä on 30,0 milj. euroa muutettua talousarviota heikompi. Nettoinvestointien ennuste on 270,4 milj. euroa, mikä on 25,1 milj. euroa budjetoitua pienempi. Investointien tulorahoitusprosentiksi muodostuu 31 %. Tavoitteen arvioidaan jäävän toteutumatta vuoden loppuun mennessä.	-